

## Programa Integral de Fortalecimiento Institucional.

Uno de los objetivos estratégicos del Programa Nacional de Educación 2001-2006 fue tener una educación superior de buena calidad y a su vez, fortalecer a las Instituciones Públicas de Educación Superior para que pudieran responder a las demandas del desarrollo nacional, es por ello, que a partir del año 2001, el gobierno federal crea el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI), el cual tiene como objetivos la mejora de calidad de los programas educativos y servicios que ofrecen las instituciones y el aseguramiento de calidad de los programas educativos que hayan sido acreditados en nivel 1 por los CIEES o los procesos de gestión que hayan sido certificados por las normas ISO-9000, para así poder elevar la calidad de la educación superior; ésta estrategia se ha estado impulsando a través de la SEP en todas las universidades públicas.



M.A. Cecilia García Muñoz  
Aparicio<sup>1</sup>

El PIFI debe ser el resultado de un proceso de planeación estratégica participativa realizado por las Dependencias de Educación Superior (DES) para la obtención de recursos, que permitan coadyuvar al cumplimiento de las metas institucionales de calidad académica; una de sus características es la integralidad ya que busca que las Instituciones de Educación Superior (IES) compartan una misma visión y misión, que armonicen sus estrategias de desarrollo académico e institucional, para hacer un mejor empleo de la infraestructura y encauzar los esfuerzos en la consecución de la calidad. Su cobertura es el subsistema universitario, abarcando las Instituciones de Educación Superior públicas, autónomas y no autónomas.

El PIFI, que opera a partir de la aplicación de los recursos que provienen de los fondos FOMES (Fondo de Modernización para la Educación Superior) y FIUPEA (Fondo de Inversión de Universidades Públicas y Estatales con evaluación de la ANUIES), tiene una relación lógica con

<sup>1</sup>Maestra en Administración. Coordinadora Administrativa de la División Académica de Ciencias Económico Administrativas. Universidad Juárez Autónoma de Tabasco.

---

la consolidación del perfil y desempeño del personal académico así como extender las prácticas de evaluación y acreditación para mejorar la calidad de los programas de educación superior.

Este programa ha traído muchos beneficios tecnológicos y de formación, en él se involucra a profesores y estudiantes tanto de licenciatura y posgrado, fortaleciendo de una manera directa la educación superior en nuestro país, y sobre todo ha permitido brindar servicios de calidad a toda la comunidad universitaria.

El impacto que el PIFI (Programa Integral de Fortalecimiento Institucional) ha tenido en esta División Académica, ha sido creciente, pues ha logrado acreditar a un mayor número de profesores con el perfil deseable del PROMEP (Programa de Mejora al Profesorado), se han incorporado profesores en el Sistema Nacional de Investigación del Consejo Nacional de Ciencia Y Tecnología (CONACYT), y se les ha brindado financiamientos a diversos proyectos de investigación. Son muchos los beneficios obtenidos y también la responsabilidad que esto conlleva, hoy se reafirma el compromiso que se tiene de nuestra Universidad y con el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI).

El formar investigadores y fomentar la investigación entre docentes y estudiantes es difícil pero no imposible, es aquí donde entra la Planeación Estratégica Docente y Administrativa, la cual se va desarrollando desde adentro hacia afuera de la Universidad, ya que se buscan estrategias que tengan como resultado el cumplimiento de los objetivos claves de crecimiento y modernización, observados en el Plan Estratégico de Desarrollo 2006-2016, el cual tuvo su origen en la realidad que la Universidad debe enfrentar de cara a los retos del siglo XXI, a la necesidad

---

de mejorar sus indicadores en el marco de las universidades públicas del país y, a los compromisos y metas asumidas por la comunidad universitaria en la elaboración del Programa Integral de Fortalecimiento Institucional para lograr resultados favorables para toda la población universitaria. ([www.ujat.mx/rectoria/Plan2006-2016/index.html](http://www.ujat.mx/rectoria/Plan2006-2016/index.html))

Es de vital importancia para las Instituciones de Educación Superior que este programa siga ejerciéndose, toda vez que son apoyadas en cuestiones de docencia, tutoría, gestión, investigación y desarrollo, logrando así un aumento en su productividad. Este apoyo es palpable y motiva tanto a docentes como a alumnos, por lo que es necesario compartir y difundir los productos obtenidos a través de este apoyo, ya que los resultados de las investigaciones no deben quedar en el anonimato y deben abrir puertas en diversos campos científicos, sociales, culturales e inclusive políticos. Gracias al PIFI se ha adquirido equipo de cómputo, equipo audiovisual, licencias de software y mobiliario para uso de la planta docente; a los profesores se les ha permitido realizar viajes académicos y sobre todo recibir capacitación continua a través de cursos y talleres.

Por lo anterior, es necesario emplear cada peso de ese recurso acorde a un plan estratégico de crecimiento y con racionalidad, invertirlo con la idea que cada equipo o material adquirido, será un granito de arena que ayudará a formar una gran estructura de conocimientos invaluable.